Утверждаю
Руководитель центра дополнительного образования, профессор
_____ Н.М. Белецкая

Рабочие программы дисциплин

(рабочие программы дисциплин являются составной частью программы повышения квалификации «Инструменты и методы экономической работы в современных условиях хозяйствования»)

5.1. Рабочая программа
дисциплины «**Аналитическая деятельность на предприятии»**

5.1.1. Учебно-тематический план дисциплины
«**Аналитическая деятельность на предприятии»**

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Всего час.	В том числе			Форма контроля *
			лекции	практич. занятия	сам.работа	
1.	**Аналитическая деятельность на предприятии**	**4**	**2**	**2**	**-**	-
1.1.	Аналитическая деятельность на предприятии как система и её слагаемые. Организация аналитической деятельности на предприятии. Методический инструментарий аналитической деятельности на предприятии и его трансформация.	2	1	1	-	-
1.2.	Аналитические исследования персонала предприятия.	1	0,5	0,5	-	-
1.3.	Основные положения анализа хозяйственной деятельности предприятия.	1	0,5	0,5	-	-

***** *– текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплине не предусмотрены*

5.1.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине **«Аналитическая деятельность на предприятии»**

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего час	Профессиональные компетенции (+)		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
1.1.	Аналитическая деятельность на предприятии как система и её слагаемые. Организация аналитической деятельности на предприятии. Методический инструментарий аналитической деятельности на предприятии и его трансформация.	2	+	+	+
1.2.	Аналитические исследования персонала предприятия.	1	+		+
1.3.	Основные положения анализа хозяйственной деятельности предприятия.	1		+	+

5.1.3. Содержание дисциплины
«**Аналитическая деятельность на предприятии**» (4 часа)

Тема 1.1. Аналитическая деятельность на предприятии как система и её слагаемые. Организация аналитической деятельности на предприятии. Методический инструментарий аналитической деятельности на предприятии и его трансформация (1 час)

Понятийный аппарат аналитической деятельности на предприятии. Элементы аналитической деятельности и их содержание. Основные положения системного подхода к аналитической деятельности на предприятии. Цели, субъекты и объекты аналитической деятельности на предприятии. Предметные направления аналитической деятельности на предприятии и пользователи ее результатов. Уровни организации аналитической деятельности на предприятии и принципы ее проведения. Функции аналитической деятельности в управлении предприятием и ее задачи по элементам. Информационные источники аналитической деятельности на предприятии. Технологии аналитических работ. Методические приемы аналитической деятельности. Методы аналитической деятельности и их классификации. Методики аналитической деятельности и их систематизация по предметным направлениям аналитической деятельности на предприятии.

Тема 1.2. Аналитические исследования персонала предприятия. (0,5 час.)

Методические инструменты аналитических исследований персонала предприятия. Оценка персонала и его трудового потенциала. Исследование мотивационной среды предприятия. Анализ взаимоотношений работников.

Тема 1.3. Основные положения анализа хозяйственной деятельности предприятия. (0,5 час.)

Основные процедуры технологии системного аналитического исследования деятельности предприятия. Система показателей оценки деятельности предприятия. Система показателей диагностики деятельности предприятия. Показатели мониторинга деятельности предприятия.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Час.
1.1.	Аналитическая деятельность на предприятии как система и её слагаемые. Организация аналитической деятельности на предприятии. Методический инструментарий аналитической деятельности на предприятии и его трансформация	1
1.2.	Аналитические исследования персонала предприятия как части информационного общества.	0,5
1.3.	Основные положения анализа инновационной деятельности предприятия.	0,5
	Всего	2

5.1.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
«**Аналитическая деятельность на предприятии**»

1. **Клименко, О. И.** Аналитическая деятельность на предприятии (в организации) : учеб. пособие / О. И. Клименко, В. В. Оберемко, Ю. В. Дорохова. – Белгород : Эпицентр, 2015. – 224 с. – Текст : непосредственный.

2. **Клименко, О. И.** Аналитическая деятельность в организации в условиях цифровой экономики : учебное пособие / О. И. Клименко, Ю. В. Безуглова, Т. Н. Иголкина – Москва : Русайнс, 2022. – 336 с. – Текст : непосредственный.

3. **Косолапова, М. В.** Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / М.В. Косолапова, В.А. Свободин – Москва : Дашков и К, 2018. – 248 с. – Текст : непосредственный.

4. **Маркин, Ю. П.** Экономический анализ : учеб. пособие для вузов / Ю. П. Маркин. – М. : Омега-Л, 2012. – 451 с. – Текст : непосредственный.

5. **Шадрина, Г. В.** Экономический анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 461 с. – Текст : непосредственный.

6. Экономический анализ : учебник для вузов / Н. В. Войтоловский [и др.] ; под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 631 с. – Текст : непосредственный.

Зав. кафедрой экономики,
к.э.н., доцент Р.В. Кононенко

5.2. Рабочая программа
дисциплины «**Экономика труда»**

5.2.1. Учебно-тематический план
дисциплины «**Экономика труда»**

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лек-ции	практич. занятия	самост. работа	
2.	**Экономика труда**	**4**	**2**	**2**		**-**
2.1.	Организация труда в современных условиях хозяйствования.	2	1	1	-	-
2.2.	Нормирование труда работников предприятия. Производительность и эффективность труда. Организация оплаты труда в современных условиях хозяйствования.	2	1	1	-	-

** – текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплине не предусмотрены*

5.2.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине **«Экономика труда»**

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Кол-во часов	Профессиональные компетенции (+)		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
2.1.	Организация труда в современных условиях хозяйствования.	2	+		
2.2.	Нормирование труда работников предприятия. Производительность и эффективность труда. Организация оплаты труда в современных условиях хозяйствования.	2	+	+	+

5.2.3. Содержание дисциплины
«**Экономика труда**» (4 часа)

Тема 2.1. Организация труда в современных условиях **(1 час.)**

Организация трудового процесса и её роль в системе организации хозяйственной деятельности предприятия. Цели организации труда на предприятии. Составные элементы организации труда на предприятии. Формы организации труда на предприятии. Классификационные признаки и классификация форм организации труда. Составные элементы организации труда. Разделение и кооперация труда. Научная организация труда работников предприятий и ее функции на предприятиях отрасли в современных условиях. Правовые основы организации труда на предприятии в России. Трудовой кодекс РФ и его положения относительно организации труда.

Тема 2.2. Нормирование труда работников предприятия. Производительность и эффективность труда. Организация оплаты труда в современных условиях хозяйствования **(1 час.)**

Сущность нормирования труда как экономического метода управления трудовыми ресурсами. Содержание и функции нормирования труда на предприятии. Необходимость и значимость нормирования труда для организаций потребительской кооперации в современных условиях. Значение и задачи изучения рабочего времени. Классификация затрат рабочего времени. Сущность норм труда. Функции норм труда. Классификация норм труда. Роль нормативов по труду в нормировании труда. Классификация нормативов по труду. Классификация методов изучения трудовых процессов и затрат рабочего времени.

Фотография рабочего времени. Хронометраж рабочего времени. Подходы к установлению норм труда. Классификация методов нормирования трудовых показателей. Эффективность труда на предприятии и её экономическая составляющая. Производительность труда как экономический показатель. Система показателей производительности труда. Методы и методика измерения производительности труда на практике. Факторы и резервы роста производительности труда на предприятии. Основные пути повышения производительности труда. Заработная плата в условиях командной экономической системы. Заработная плата как цена рабочей силы. Функции заработной платы. Принципы заработной платы. Механизм формирования заработной платы. Правовое регулирование заработной платы на предприятии. Системы оплаты труда на предприятии и их классификация. Формы организации оплаты труда: сдельная и повременная. Организация основной заработной платы: формы и системы. Дополнительная заработная плата. Поощрительные системы заработной платы. Система премирования работников. Разработка систем и условий премирования. Оценка экономической эффективности системы премирования. Стимулирующие и компенсационные доплаты. Надбавки к заработной плате работников. Классификация доплат и надбавок. Тарифная система оплата труда, сущность и составные элементы. Подходы к разработке тарифных систем оплаты труда применительно к современным условиям. Сущность и развитие нетарифных систем организации оплаты труда в современных условиях. Разработка систем оплаты труда за рубежом

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
2.1.	Научная организация труда работников предприятий и ее функции на предприятиях отрасли в современных условиях. Правовые основы организации труда на предприятии в России. Трудовой кодекс РФ и его положения относительно организации труда	1
2.2.	Нормирование труда работников предприятия. Производительность и эффективность труда. Организация оплаты труда в современных условиях	1
	Всего	2

5.2.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
«**Экономика труда**»

1. **Кибанов, А.Я**. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, Е.А. Митрофанова, М.В. Ловчева. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 524 с. –Текст : непосредственный.
2. **Кононенко, Р. В.** Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях отрасли : учеб. пособие / Р. В. Кононенко. – Белгород : БУКЭП, 2013. – 220 с. – Текст : непосредственный.
3. **Одегов, Ю. Г.** Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, А. В. Петропавловская. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 575 с. – Текст : непосредственный.
4. Организация, нормирование и оплата труда : учеб. пособие / Л. Т. Снитко [и др.]. – Белгород : Изд-во БУКЭП, 2016. – 260 с. – Текст : непосредственный.
5. **Снитко, Л. Т.** Экономика труда : учеб. пособие / Л. Т. Снитко , Р. В. Кононенко , В. В. Оберемко. – Белгород : Изд-во БУКЭП, 2015. – 248 с. – Текст : непосредственный.
6. **Шапиро, С.А.** Основы трудовой мотивации : учебное пособие / С.А. Шапиро – Москва : КноРус, 2016. – 267 с. –URL: https://book.ru/book/917000. – Текст : электронный.

7. **Щипанова, Д. Г.** Экономика труда : учеб. для бакалавров / Д. Г. Щипанова, М. В. Мелкумова. – Москва : РИОР; ИНФРА-М, 2015. – 332 с. – Текст : непосредственный.
8. **Кибанов, А. Я.** Экономика и социология труда : учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. А.Я. Кибанова. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 584 с. – Текст : непосредственный.

Зав. кафедрой экономики,
к.э.н., доцент Р.В. Кононенко

5.3. Рабочая программа
дисциплины «**Экономическое обоснование бизнес-решений»**

5.3.1. Учебно-тематический план
дисциплины «**Экономическое обоснование бизнес-решений»**

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля *
			лек-ции	практич. занятия	самост. работа	
3.	**Экономическое обоснование бизнес-решений**	**6**	**3**	**3**	**-**	**-**
3.1.	Информационное обеспечение принятия бизнес – решений. Экономическая среда принятия бизнес - решения и её состояние.	2	1	1	-	-
3.2.	Обоснование управленческих решений на основе различных методов анализа.	2	1	1	-	-
3.3.	Оценка показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятий и методы её оценки. Повышение экономической обоснованности результатов хозяйственной деятельности предприятий	2	1	1	-	-

** – текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплине не предусмотрены*

5.3.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине **«Экономическое обоснование бизнес-решений»**

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Всего час	Профессиональные компетенции (+)		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
3.1.	Информационное обеспечение принятия бизнес – решений. Экономическая среда принятия бизнес - решения и её состояние.	2	+		+
3.2.	Обоснование управленческих решений на основе различных методов анализа.	2		+	+
3.3.	Оценка показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятий и методы её оценки. Повышение экономической обоснованности результатов хозяйственной деятельности предприятий	2			+

5.3.3. Содержание дисциплины

Экономическое обоснование бизнес-решений (6 часов)

Тема 3.1. Информационное обеспечение принятия бизнес – решений. Экономическая среда принятия бизнес - решения и её состояние **(1 час)**

Значение экономической информации в разработке и принятии бизнес - решений. Принципы работы по сбору и обработке экономической информации. Характеристика и требования, предъявляемые к качеству, количеству и ценности экономической информации, используемой для обоснования принятия бизнес - решений. Источники поступления экономической информации. Методы получения информации для использования в предпринимательской деятельности Экономическая среда принятия решения. Факторы, влияющие на её динамику. Состояние определенности, риска и

неопределенности, как состояние среды принятия бизнес - решения. Типы моделей принятия решения в зависимости от состояния экономической среды.

Тема 3.2. Обоснование управленческих решений на основе различных методов анализа **(1 час)**

Сущность и значение маржинального анализа при обосновании управленческих решений в бизнесе. Основа методики и основные этапы маржинального анализа. Основные возможности и преимущества маржинального анализа. Сущность и необходимость деления затрат на постоянные и переменные. Маржинальный доход. Зависимость общей суммы затрат и затрат на единицу продукции от объема производства. Масштабы деятельности и стратегия предприятия в управлении затратами. Методы определения суммы постоянных и переменных затрат предприятия. Понятие и значение показателей безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия. Методика расчета показателей в стоимостном, натуральном и относительном выражении с использованием различных методов. Оценка влияния различных факторов на изменение точки безубыточности и зоны безопасности предприятия. Анализ прибыльности при изучении взаимозависимости затрат валового дохода и цены реализации. Операционный рычаг и оценка воздействия операционного рычага. Расчет показателя операционного рычага и его применение в практической экономике.

Тема 3.3. Оценка показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятий и методы её оценки. Повышение экономической обоснованности результатов хозяйственной деятельности предприятий **(1 час)**

Оценка показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятий, методы её оценки. Осуществление мониторинга демографической ситуации в регионе, обоснование программ профессиональной подготовки молодых специалистов для организаций, повышения уровня профессиональной подготовки руководителей и специалистов. Совершенствование экономической работы: анализ, планирование, контроль, стимулирование труда. Повышение экономической обоснованности результатов хозяйственной деятельности.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
3.1.	Информационное обеспечение принятия бизнес – решений. Экономическая среда принятия бизнес - решения и её состояние	1
3.2	Обоснование управленческих решений на основе различных методов анализа	1
3.3.	Оценка показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятий и методы её оценки. Повышение экономической обоснованности результатов хозяйственной деятельности предприятий	1
	Всего	3

5.3.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
«Экономическое обоснование бизнес-решений»

1. **Басовский, Л. Е.** Финансовый менеджмент : учебник / Л. Е. Басовский. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 240 с. – Текст : непосредственный.

2. **Кононенко, Р. В.** Экономическое обоснование бизнес-решений на предприятиях (в организациях) : сб. задач / Р. В. Кононенко, Э. А. Гомонко , И.У Эмирова . – Белгород : Изд-во БУКЭП, 2014. – 84 с. – Текст : непосредственный.

3. **Третьякова, Е. А.** Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 351 с. – Текст : непосредственный.

4. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 216 с. – Текст : непосредственный.

5. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 508 с. – Текст : непосредственный.

6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 291 с. – Текст : непосредственный.

7. **Чеканский, А. Н.** Управленческая экономика. Практика применения : учеб. / А. Н. Чеканский, В. А. Коцоева, С. Е. Варюхин ; Российская акад.народного хоз-ва и гос. службы при президенте РФ. – М. : Дело, 2016. – 169 с. – Текст : непосредственный.

8. **Эмирова, И. У.** Экономическое обоснование бизнес-решений на предприятиях (в организациях) : метод. рекомендации и задания для самостоятельной работы / И.У Эмирова . – Белгород : Изд-во БУКЭП, 2015. – 92 с. – Текст : непосредственный.

Зав. кафедрой экономики,
к.э.н., доцент Р.В. Кононенко