Утверждаю
Руководитель центра дополнительного образования, профессор
_____ Н.М. Белецкая

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН

*(рабочие программы дисциплин являются составной частью программы повышения квалификации «**Проектная деятельность**»)*

5.1. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА дисциплины «Содержание проекта и проектной деятельности»

5.1.1. Учебно-тематический план дисциплины «Содержание проекта и проектной деятельности»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
1	Содержание проекта и проектной деятельности	10	2	2	6	-
1.1.	Введение в проектную деятельность	0,5	0,5	-	-	-
1.2.	Этапы проектной деятельности	9	1	2	6	-
1.3.	Стандарты, применяемые в проектной деятельности	0,5	0,5	-	-	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.1.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Содержание проекта и проектной деятельности»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Кол-во часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
1.1	Введение в проектную деятельность	0,5	+	-	-
1.2	Этапы проектной деятельности	9	+	-	-
1.3.	Стандарты, применяемые в проектной деятельности	0,5	+	-	-

5.1.3. Содержание дисциплины «Содержание проекта и проектной деятельности» (10 час.)

Лекции -2 часа

Тема 1.1. Введение в проектную деятельность (0,5 час.)

Понятие и основные характеристики проектной деятельности. Отличие операционной и проектной деятельности. Проект как комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений. Признаки проекта: целевая направленность, ограниченность во времени, ограниченность ресурсов, специфическая организация, уникальность, единство мероприятий, признак изменений. Сдерживающие факторы, влияющие на ход исполнения проекта. Классификация типов проекта. Особенности проектов различных типов.

Тема 1.2. Этапы проектной деятельности (1 час.)

Идентификация проблемы проекта. Обоснование актуальности и общественной значимости проекта. Постановка цели и задач проекта. Система постановки целей SMART. Планирование деятельности, которую необходимо осуществить для достижения цели проекта. Ключевые понятия процесса планирования. Количественные и качественные характеристики результата проекта. Планирование мероприятий и определение вех проекта. Построение календарного плана проекта. Определение стоимостных значений, выполняемых в рамках проекта работ и проекта в целом. Формирование команды проекта. Риск и неопределенность при реализации проекта. Мониторинг и контроль работ проекта. Завершение проекта.

Тема 1.3. Стандарты, применяемые в проектной деятельности (0,5 час.)

ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Руководство по проектному менеджменту. ГОСТ Р 52806-2007. Менеджмент рисков проектов. Общие положения. ГОСТ Р 52807-2007. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к портфелям проектов. ГОСТ Р 54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. ГОСТ Р 56275-2014. Менеджмент рисков. Руководство по надлежащей практике менеджмента рисков проектов. ГОСТ Р 56714.1-2015. Мультипроектный менеджмент. Управление проектом, портфелем проектов, программой. Часть 1. Основные положения. ГОСТ Р ИСО 21504-2016. Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов.

Перечень практических занятий (2 час.):

Номер темы	Наименование практического занятия
1.2.	Определить проблему, цель, результат, задачи проекта. Разработать план мероприятий по проекту. **(2 час.).** Рекомендуемая литература: 1. Белый Е.М., Управление проектами (с практикумом): учебник / Е.М. Белый. - М.: КноРус, 2021. - 262 с. - URL: https://book.ru/book/939055 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный. 2. Великанова С.С. Основы проектной деятельности: курс лекций: учебное пособие / С.С. Великанова. - М.: Директ-Медиа, 2022. - 316 с. 3. Основы управления проектами: учебник / С.А. Полевой, И.В. Корнеева, К.Ю. Мухин [и др.]; под ред. С.А. Полевого. - М.: КноРус, 2023. - 256 с. - URL: https://book.ru/book/947546 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный. 4. Разу М.Л. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / Разу М.Л., Бронникова Т.М., Лялин А.М., Титов С.А., Якутин Ю.В. - М.: КноРус, 2022. - 755 с. 5. Роздольская И.В. Управление проектами: учебное пособие / И.В. Роздольская, Ю.А. Чичерин, С.Ю. Папанова. - Белгород: Изд-во БУКЭП, 2019. - 288 с.

Перечень заданий для самостоятельной работы (6 час.)

Номер темы	***Задание для самостоятельной работы***
1.2.	Подготовка раздела проекта (6 час.)

5.1.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
«Содержание проекта и проектной деятельности»

1. Белый Е.М., Управление проектами (с практикумом): учебник / Е.М. Белый. - М.: КноРус, 2021. - 262 с. - URL: https://book.ru/book/939055 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
2. Великанова С.С. Основы проектной деятельности: курс лекций: учебное пособие / С.С. Великанова. - М.: Директ-Медиа, 2022. - 316 с.
3. Организация проектной деятельности: учебное пособие / Л.М. Тухбатуллина, Л.А. Сафина, В.В. Хамматова [и др.]; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. - Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет(КНИТУ), 2018.–100 с.
4. Основы управления проектами: учебник / С.А. Полевой, И.В. Корнеева, К.Ю. Мухин [и др.]; под ред. С.А. Полевого. - М.: КноРус, 2023. - 256 с. - URL: https://book.ru/book/947546 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
5. Разу М.Л. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / Разу М.Л., Бронникова Т.М., Лялин А.М., Титов С.А., Якутин Ю.В. - М.: КноРус, 2022.- 755с.
6. Роздольская И.В. Управление проектами: учебное пособие / И.В. Роздольская, Ю.А. Чичерин, С.Ю. Папанова. - Белгород: Изд-во БУКЭП, 2019. - 288 с.
7. ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Руководство по проектному менеджменту. - М.: Стандартинформ, 2015. - 50 с.
8. ГОСТ Р 52806-2007. Менеджмент рисков проектов. Общие положения. - М.: Стандартинформ, 2009. - 24 с.
9. ГОСТ Р 52807-2007. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. - М.: Стандартинформ, 2009. - 18 с.
10. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. - М.: Стандартинформ, 2011. - 14 с.
11. ГОСТ Р 54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к портфелям проектов. - М.: Стандартинформ, 2011. - 11 с.
12. ГОСТ Р 54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. - М.: Стандартинформ, 2011. - 16 с.
13. ГОСТ Р 56275-2014. Менеджмент рисков. Руководство по надлежащей практике менеджмента рисков проектов. - М.: Стандартинформ, 2015. - 27 с.
14. ГОСТ Р 56714.1-2015. Мультипроектный менеджмент. Управление проектом, портфелем проектов, программой. Часть 1. Основные положения. - М.: Стандартинформ, 2016. - 12 с.
ГОСТ Р ИСО 21504-2016. Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов. - М.: Стандартинформ, 2016. - 16 с.
15. www.projectmanagement.ru
16. www.ourproject.ru
17. www.pmcity.ru/projectmanagement/materials

Зав. кафедрой маркетинга
и менеджмента, д.э.н, проф. И.В. Роздольская

5.2. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины «Ресурсное обеспечение проектной деятельности»

5.2.1. Учебно-тематический план
дисциплины «Ресурсное обеспечение проектной деятельности»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			Лекции	практич. занятия	самост. работа	
2	Ресурсное обеспечение проектной деятельности	10	2	2	6	-
2.1	Сущность и классификация ресурсов в проектной деятельности	0,5	0,5	-	-	-
2.2	Планирование и распределение ресурсов проекта	3,5	0,5	1	2	-
2.3	Разработка сметы и построение бюджета проекта. Источники финансирования проекта	3,5	0,5	1	2	-
2.4	Организация командной работы в проектной деятельности	2,5	0,5	-	2	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.2.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине «Ресурсное обеспечение проектной деятельности»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
2.1	Сущность и классификация ресурсов в проектной деятельности	0,5	-	+	-
2.2	Планирование и распределение ресурсов проекта	3,5	-	+	-
2.3	Разработка сметы и построение бюджета проекта. Источники финансирования проекта	3,5	-	+	-
2.4	Организация командной работы в проектной деятельности	2,5	-	+	-

5.2.3. Содержание дисциплины
«Ресурсное обеспечение проектной деятельности» (10 час.)

Лекции -2 часа

Тема 2.1. Сущность и классификация ресурсов в проектной деятельности (0,5 час.)

Экономическая сущность ресурсов и управления ими в организации. Сущность и классификация ресурсов в проектном управлении. Классификация ресурсов проекта. Последствия недостатка (дефицита) ресурсов проекта. Ресурсное обеспечение проекта. Внешние и внутренние ресурсы проекта.

Тема 2.2. Планирование и распределение ресурсов проекта (0,5 час.)

Управление ресурсами проекта. Планирование ресурсов проекта. Алгоритм ресурсного планирования. Планирование потребности в ресурсах. Распределение ресурсов проекта. Распределение ресурсов с учетом целей проекта. Критерии распределение ресурсов. Изменение расписания проекта в зависимости от целей. Оптимизация загрузки ресурсов проекта.

Тема 2.3. Разработка сметы и построение бюджета проекта. Источники финансирования проекта (0,5 час.)

Концепция управления стоимостью и финансирования проекта. Разделение затрат в проектном управлении. Правила оплаты ресурсов, работ и услуг. Оценка стоимости работ проекта. Особенности выбора метода стоимостной оценки. Разработка сметы. Виды смет. Бюджет проекта. Виды бюджетов проекта. Алгоритм разработки бюджета проекта. Контроль стоимости проекта. Источники финансирования проекта. Внутренние и внешние источники финансирования.

Тема 2.4. Организация командной работы в проектной деятельности (0,5 час.)

Команда проекта. Этапы формирования команды. Этапы работы с командой проекта. Система стимулов и мотиваций команды. Типы ролей в команде проекта. Командные проблемы в деятельности. Типы команд проекта.

Перечень практических занятий (2 час.):

Номер темы	Наименование практического занятия
2.2.	В соответствии с запланированными мероприятиями проекта рассчитать количество необходимых ресурсов для их осуществления **(1 час.)** Рекомендуемая литература: 1. Белый Е.М., Управление проектами (с практикумом): учебник / Е.М. Белый. - М.: КноРус, 2021. - 262 с. - URL: https://book.ru/book/939055 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный. 2. Богомолова А.В. Управление ресурсами проекта: учебное пособие / А.В. Богомолова; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск: Эль Контент, 2014. - 160 с. 3. Великанова С.С. Основы проектной деятельности: курс лекций: учебное пособие / С.С. Великанова. - М.: Директ-Медиа, 2022. - 316 с. 4. Ермолаева М.В., Компетенции участников проектной команды: монография / М.В. Ермолаева, Ж.М. Кокуева, Д.В. Лубовский. - М.: Русайнс, 2020. - 219 с. - URL: https://book.ru/book/939345 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный. 5. Лыскова И.Е., Управление проектами: учебник / И.Е. Лыскова, О.С. Рудакова. - М.: КноРус, 2022. - 188 с. - URL: https://book.ru/book/942136 (дата обращения: 13.12.2023). - Текст: электронный. 6. Основы управления проектами: учебник / С.А. Полевой, И.В. Корнеева, К.Ю. Мухин [и др.]; под ред. С.А. Полевого. - М.: КноРус, 2023. - 256 с. - URL: https://book.ru/book/947546 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
2.3.	Составить смету и сформировать бюджет проекта. **(1 час.)** Рекомендуемая литература: 1. Грибов А.Ф., Проектный анализ: учебное пособие / А.Ф. Грибов. - М.: КноРус, 2020. - 350 с. - URL: https://book.ru/book/933990 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный. 2. Никитаева А.Ю. Экономика и управление проектами в социальных системах: учебник / А.Ю. Никитаева, Л.С. Скачкова, О.В. Несоленая; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону; Таганрог: Южный федеральный университет, 2019. - 209 с. 3. Никонова И.А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры / И.А. Никонова; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - М.: Прометей, 2019. - 375 с.

	4. Основы управления проектами: учебник / С.А. Полевой, И.В. Корнеева, К.Ю. Мухин [и др.]; под ред. С.А. Полевого. - М.: КноРус, 2023. - 256 с. - URL: https://book.ru/book/947546 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.

Перечень заданий для самостоятельной работы (6 час.)

Номер темы	Наименование практического занятия
2.2.	Подготовка раздела проекта (2 час.)
2.3.	Подготовка раздела проекта (2 час.)
2.4.	Подготовка раздела проекта (2 час.)

5.2.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
«Ресурсное обеспечение проектной деятельности»

1. Белый Е.М., Управление проектами (с практикумом): учебник / Е.М. Белый. - М.: КноРус, 2021. - 262 с. - URL: https://book.ru/book/939055 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
2. Богомолова А.В. Управление ресурсами проекта: учебное пособие / А.В. Богомолова; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск: Эль Контент, 2014. - 160 с.
3. Великанова С.С. Основы проектной деятельности: курс лекций: учебное пособие / С.С. Великанова. - М.: Директ-Медиа, 2022. - 316 с.
4. Грибов А.Ф., Проектный анализ: учебное пособие / А.Ф. Грибов. - М.: КноРус, 2020. - 350 с. - URL: https://book.ru/book/933990 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
5. Ермолаева М.В., Компетенции участников проектной команды: монография / М.В. Ермолаева, Ж.М. Кокуева, Д.В. Лубовский. - М.: Русайнс, 2020. - 219 с. - URL: https://book.ru/book/939345 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
6. Лыскова И.Е., Управление проектами: учебник / И.Е. Лыскова, О.С. Рудакова. - М.: КноРус, 2022. - 188 с. - URL: https://book.ru/book/942136 (дата обращения: 13.12.2023). - Текст: электронный.
7. Никитаева А.Ю. Экономика и управление проектами в социальных системах: учебник / А.Ю. Никитаева, Л.С. Скачкова, О.В. Несоленая; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону; Таганрог: Южный федеральный университет, 2019. - 209 с.
8. Никонова И.А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры / И.А. Никонова; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - М.: Прометей, 2019. - 375 с.
9. Основы управления проектами: учебник / С.А. Полевой, И.В. Корнеева, К.Ю. Мухин [и др.]; под ред. С.А. Полевого. - М.: КноРус, 2023. - 256 с. - URL: https://book.ru/book/947546 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.

Зав. кафедрой маркетинга
и менеджмента, д.э.н, проф. И.В. Роздольская

5.3. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины «Результаты и оценка проектной деятельности»

5.3.1. Учебно-тематический план
дисциплины «Результаты и оценка проектной деятельности»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
3	Результаты и оценка проектной деятельности	10	2	2	6	-
3.1.	Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта	2,5	0,5	-	2	-
3.2.	Риски проекта и методы их минимизации	5	1	2	2	-
3.3.	Методы оценки эффективности результатов проектной деятельности	2,5	0,5	-	2	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.3.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине «Результаты и оценка проектной деятельности»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
3.1.	Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта	2,5	-	-	+
3.2.	Риски проекта и методы их минимизации	5	-	-	+
3.3.	Методы оценки эффективности результатов проектной деятельности	2,5	-	-	+

5.3.3. Содержание дисциплины
«Результаты и оценка проектной деятельности» (10 час.)

Лекции -2 часа

Тема 3.1. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта (0,5 час.)

Понятие эффекта и эффективности реализации проекта. Факторы, влияющие на успех проекта. Причины неудач проектов. Количественная оценка в проектной деятельности. Алгоритм оценки эффективности проекта. Характеристика индикаторов успешности реализации проекта.

Тема 3.2. Риски проекта и методы их минимизации (1 час.)

Понятие неопределенности и риска. Виды проектных рисков. Процессы управления рисками проекта. Анализ и оценка рисков проекта. Методы минимизации рисков проекта.

Тема 3.3. Методы оценки эффективности результатов проектной деятельности 02,5 час.)

Основные принципы и общая схема оценки эффективности проекта. Количественная оценка эффективности проектной деятельности компании. Этапы оценки проекта. Основные методы и практические приемы оценки проекта. Показатели эффективности результатов проектной деятельности.

Перечень практических занятий (2 час.):

Номер темы	Наименование практического занятия
3.2.	Определить риски проекта, их последствия. Разработать план действий по предупреждению рисков. **(2 час.).** Рекомендуемая литература: 1. Антонов В.Г. Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология: монография / В.Г. Антонов, В.В. Масленников, Л.Г. Скамай, А.М. Вачегин. – М.: Русайнс, 2020. - 187 с. 2. Вайтенков Я.В., Управление рисками инновационно-инвестиционных проектов: монография / Я.В. Вайтенков, А.В. Тебекин, П.А. Тебекин, Г.Л. Толкаченко. – М.: Русайнс, 2020. - 234 с. - ISBN 978-5-4365-2101-5. - URL: https://book.ru/book/934892 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст : электронный. 3. Кулешова Е.В. Управление рисками проектов: учебное пособие / Е.В. Кулешова; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск: Эль Контент, 2015. - 188 с. 4. Оценка рисков в проектном менеджменте: учебное пособие / Е.И. Капустина, О.П. Григорьева, Ю.С. Скрипниченко [и др.]; Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2017. - 152 с. 5. Сироткин С.А. Экономическая оценка инвестиционных проектов: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. - 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2017. - 311 с.

Перечень заданий для самостоятельной работы (6 час.)

Номер темы	Наименование практического занятия
3.1.	Подготовка раздела проекта **(2 час.)**
3.2.	Подготовка раздела проекта **(2 час.)**
3.3.	Подготовка раздела проекта **(2 час.)**

5.3.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
«Результаты и оценка проектной деятельности»

1. Антонов В.Г. Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология: монография / В.Г. Антонов, В.В. Масленников, Л.Г. Скамай, А.М. Вачегин. – М.: Русайнс, 2020. - 187 с.
2. Боронина Л.Н. Основы управления проектами: учебное пособие / Л.Н. Боронина, З.В. Сенук; науч. ред. Ю.Р. Вишневский; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина. - 2-е изд., доп. - Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2016. - 138 с.
3. Вайтенков Я.В., Управление рисками инновационно-инвестиционных проектов: монография / Я.В. Вайтенков, А.В. Тебекин, П.А. Тебекин, Г.Л. Толкаченко. – М.: Русайнс, 2020. - 234 с. - ISBN 978-5-4365-2101-5. - URL: https://book.ru/book/934892 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
4. Филин С.А., Управление проектами и оценка их эффективности: учебник / С.А. Филин, В.В. Великороссов, Б.Т. Кузнецов. – М.: Русайнс, 2024. - 335 с. - ISBN 978-5-466-04566-6. - URL: https://book.ru/book/951971 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
5. Неизвестный С.И. Методы и инструменты оценки эффективности проектной деятельности: учебник / С.И. Неизвестный, О.В. Башкирова, Х.Х. Кучмезов. – М.: КноРус,

2024. - 263 с. - ISBN 978-5-406-12079-8. - URL: https://book.ru/book/950601 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.
6. Оценка рисков в проектном менеджменте: учебное пособие / Е.И. Капустина, О.П. Григорьева, Ю.С. Скрипниченко [и др.]; Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2017. - 152 с.
7. Кулешова Е.В. Управление рисками проектов: учебное пособие / Е.В. Кулешова; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск: Эль Контент, 2015. - 188 с.
8. Сироткин С.А. Экономическая оценка инвестиционных проектов: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2017. - 311 с.
9. Тебекин А.В. Управление рисками инновационно-инвестиционных проектов: монография / А.В. Тебекин и др. - М.: Русайнс, 2020. - 234 с. - ISBN 978-5-4365-2101-5. - URL: https://book.ru/book/934892 (дата обращения: 01.10.2023). - Текст: электронный.

Зав. кафедрой маркетинга
и менеджмента, д.э.н, проф. И.В. Роздольская